

Referenzprojekt Güdel Group AG



Budgetierung mit Mittelfristplanung und Konsolidierung, sowie Ableitung der integrierten Finanzplanung mit CCH Tagetik

Der Kunde

Die Firma Güdel Group AG wurde im Jahr 1954 von Alfred Güdel gegründet. Das in Langenthal (Schweiz) ansässige Unternehmen ist auf die Entwicklung und Fertigung von hochpräzisen Maschinenkomponenten und intelligenten Automatisierungslösungen in der Linear-, Antriebs- und Systemtechnik spezialisiert. Über die Jahre hinweg entwickelte sich das Unternehmen zu einer international tätigen Unternehmensgruppe mit über 20 Standorten und rund 1000 Mitarbeitern weltweit.

Das Projekt

Ziel des Projektes war die Implementierung einer Mehrjahresplanung bestehend aus mehreren Teilplänen und einer integrierten Erfolgs-, Bilanz- und Finanzplanung. Zusätzlich wurde neben der Plankonsolidierung auch die legale Konsolidierung in CCH Tagetik implementiert und umgesetzt.

Im Rahmen des Projektes wurde die CCH Tagetik Lösung von Grund auf neu konzipiert und implementiert. Da das Unternehmen bereits in der Vergangenheit CCH Tagetik verwendet hat, wurden die Vergangenheitsdaten in die neuen Strukturen übergeführt.

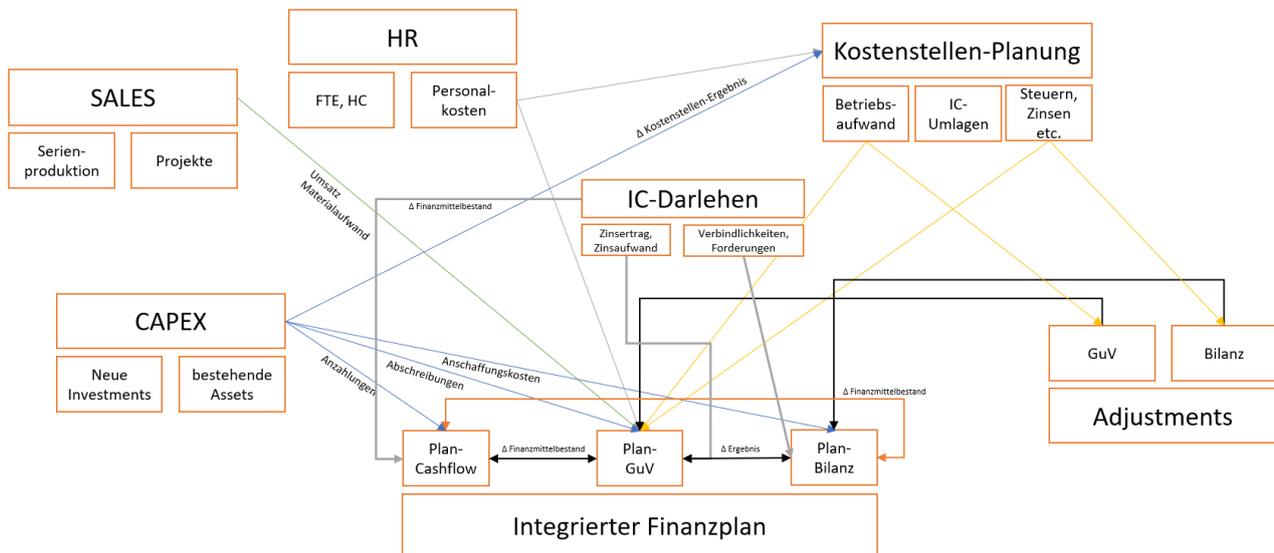


Abbildung 1: Übersicht der Teilpläne und des Finanzplans inkl. Wechselwirkungen

Folgende Teilpläne wurden erstellt, um daraus eine integrierte Finanzplanung abzuleiten:

- Umsatzplanung mittels Ableitung aus Auftragseingang und -bestand mit Mengen- und Preisplanung auf Produktgruppenebene je Business Unit
- Personalplanung auf Kopfebene mit Ableitung der Lohnnebenkosten
- Investitionsplanung mit Berücksichtigung von Anzahlungen, Inbetriebnahmedatum, Anlagenverkäufen und Ableitung der resultierenden Abschreibungen
- Kostenstellenplanung inkl. Intercompany-Verrechnungen und Intercompany-Darlehensplanung
- Automatische Cashflow-Ableitung mit Adjustments zu GuV- und Bilanzpositionen auf Aggregationslevel

Die Vorteile

- Eine Softwarelösung für die integrierte Unternehmensplanung und Konsolidierung
- Abbildung individueller Berechnungslogiken in den Teilplänen
- Einheitlich strukturierter Budgetierungsprozess für alle Tochtergesellschaften
- Fortschrittsüberblick während des Planungsvorgangs
- Datenbereitstellung für das grafische Reporting mit der SAP Analytics Cloud

Statement des Projektverantwortlichen auf Kundenseite

Adrian Jäggi, Group CFO, Güdel Group AG



Durch die vollständige Neustrukturierung unserer CCH Tagetik Lösung können wir nun die Unternehmensplanung zielgerichteter vornehmen. Ein großer Vorteil ist, dass nun die gesamte Unternehmensgruppe mit einem einheitlichen System arbeitet, da sämtliche Daten und Berechnungslogiken dort abgebildet sind. Gleichzeitig läuft der Budgetierungsprozess nun strukturierter ab und ist dabei so flexibel gehalten, dass Adjustments nach erfolgter Detailplanung noch vorgenommen werden können. Die consultnetwork hat uns bei der Umsetzung der Neustrukturierung als auch bei den Feinschliffen während der Anfangsphase nach dem Go-Live optimal unterstützt.

Kontakt

Ing. Mag. Mario Rosenfelder

mario.rosenfelder@consultnetwork.com

Tel. DE +49 (0)8031 58180 11 | AT +43 (0)463 219095